

Số/No.: 01/25/BC-TVĐL HĐQT

**BÁO CÁO**  
**CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**REPORT**  
**OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;  
*Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the National Assembly on June 17, 2020;*
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 26 tháng 11 năm 2019;  
*Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14 passed by the National Assembly on November 26, 2019;*
- Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP được Chính phủ ban hành ngày 31 tháng 12 năm 2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;  
*Pursuant to Decree No. 155/2020/ND-CP issued by the Government on December 31, 2020, detailing the implementation of a number of provisions of the Law on Securities;*
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Hoàng Anh Gia Lai (“**Công ty**”);  
*Pursuant to the Charter of Hoang Anh Gia Lai Joint Stock Company (“the Company”);*
- Căn cứ Quy chế quản trị nội bộ Công ty;  
*Pursuant to the Company’s Internal Corporate Governance Regulations;*
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty.  
*Pursuant to the Operational Regulations of the Company’s Board of Directors.*

**1. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT trong năm 2024**

***Activities of the Independent Member of the BOD in 2024***

- Trong năm 2024, tôi đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, tích cực đóng góp ý kiến đối với các quyết sách quan trọng, đặc biệt trong chiến lược phát triển nông nghiệp bền vững, quản trị rủi ro và tối ưu hóa hoạt động kinh doanh. Với tinh thần trách nhiệm cao, thành viên độc lập HĐQT đã chủ động đề xuất các giải pháp thực tiễn, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

*In 2024, I attended all meetings of the BOD and actively contributed opinions on key strategic decisions, particularly in the areas of sustainable agricultural development, risk management,*

*and business operation optimization. With a strong sense of responsibility, I proactively proposed practical solutions to help improve the Company's operational efficiency.*

- Trong bối cảnh Công ty định hướng phát triển theo mô hình “Nông Nghiệp Tuần Hoàn” và với chuyên môn trong lĩnh vực nông nghiệp, tôi cũng đã đề xuất các giải pháp kỹ thuật giúp Công ty vận hành hiệu quả theo mô hình này, tập trung vào việc tận dụng tối đa các yếu tố tự nhiên, sử dụng hợp lý nguồn lực và giảm thiểu hao hụt sản phẩm, qua đó nâng cao tính bền vững trong sản xuất và kinh doanh.

*With the development orientation based on the circular agriculture model and with the expertise in the agricultural sector, I proposed technical solutions to help the Company operate effectively of this model, focusing on maximizing the use of natural factors, using inputs efficiently and minimizing product loss, thereby enhancing the sustainability of the Company's production and business activities.*

- Với tinh thần khách quan và độc lập, tôi cũng đã thực hiện vai trò giám sát chặt chẽ quá trình ký kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty và các bên liên quan. Việc này nhằm đảm bảo tất cả các quyết định được thực hiện minh bạch, trung thực, phù hợp với quy định pháp luật và chuẩn mực quản trị doanh nghiệp.

*With an objective and independent perspective, I closely supervised the process of signing and executing contracts and transactions between the Company and related parties. This was to ensure that all decisions were made transparently, honestly, and in compliance with legal regulations and corporate governance standards.*

- Ngoài vai trò giám sát, tôi còn đóng góp tích cực trong việc hỗ trợ Ban Tổng giám đốc (“Ban TGD”) thực hiện các chiến lược kinh doanh, đảm bảo các kế hoạch được triển khai hiệu quả và phù hợp với định hướng phát triển chung của Công ty.

*Beyond the supervisory role, I actively contributed to supporting the Board of Management (the “BOM”) in implementing business strategies, ensuring that plans were executed effectively and aligned with the Company's overall development orientation.*

## **2. Đánh giá hoạt động của các thành viên HĐQT**

### ***Assessment on the BOD members' operations***

#### **2.1. Về hoạt động quản trị Công ty của HĐQT**

##### ***On the corporate governance activities of the BOD***

Các thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm thông qua việc tích cực tham gia các cuộc họp định kỳ hàng quý nhằm thảo luận, phân biện và quyết định các chính sách, chiến lược kinh doanh phù hợp với hoạt động của Công ty, đảm bảo việc ra quyết định được thực hiện trên cơ sở đánh giá khách quan, cân trọng.

*The members of the BOD have fulfilled their responsibilities by actively participating in quarterly meetings to discuss, provide feedback, and decide on business policies and strategies in alignment with the Company's operations. These decisions have been made based on objective and prudent evaluations.*

Trong quá trình tham gia hoạt động với vai trò độc lập, tôi đánh giá các thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo hoạt động quản trị công ty được thực hiện một cách minh bạch, tuân thủ các nguyên tắc quản trị doanh nghiệp tốt. Bên cạnh đó, tôi đánh giá cao sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD trong việc triển khai các quyết định chiến lược, đồng thời khuyến nghị tiếp tục cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và giám sát tài chính để nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp trong tương lai.

*While performing the independent role, I assessed that the members the BOD have fully fulfilled their responsibilities in accordance with the law and the Company's Charter, ensuring that corporate governance is carried out transparently and in compliance with corporate governance principles. Additionally, I highly appreciated the close coordination between the BOD and the BOM in implementing strategic decisions and recommended continuing to improve the internal control system and financial supervision to enhance corporate governance effectiveness in the future.*

## **2.2. Về hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban TGD**

### ***On the BOD's supervision of the BOM***

Căn cứ Điều lệ hiện hành và Quy chế nội bộ về quản trị công ty, các thành viên HĐQT đã chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban TGD với một số nội dung chủ yếu như sau:

*Pursuant to the current Charter and the Company's internal corporate governance regulations, the members of the BOD have provided direction and supervised to the BOM in the following main contents:*

#### **a) Về hoạt động sản xuất kinh doanh**

##### ***On Business Operations:***

- Tập trung mọi nguồn lực vào hai ngành nghề kinh doanh cốt lõi là trồng trọt và chăn nuôi với các sản phẩm chủ đạo là chuối, sầu riêng, heo.

*Focusing all resources on the two core business sectors: cultivation and livestock farming, with bananas, durians, and pigs as the main products.*

- Thực thi chiến lược gắn với mô hình “Nông Nghiệp Tuần Hoàn” bằng việc ứng dụng các tiến bộ khoa học và các giải pháp công nghệ nhằm tái chế phụ phẩm, chất thải trong quá trình trồng trọt, chăn nuôi để phục vụ trở lại cho quá trình sản xuất nông nghiệp, hình thành nên chuỗi sản xuất khép kín. Mục tiêu tạo ra sản phẩm an toàn, chất lượng cao, giảm lãng phí tài nguyên và ô nhiễm môi trường tiến tới phát triển bền vững.

*Implementing a strategy based on the “Circular Agriculture” model through the application of scientific advancements and technological solutions aimed at recycling by-products and waste from farming and livestock processes to be reused in agricultural production, forming a closed-loop production chain. The goal is to produce safe, high-quality products, reduce resource waste and environmental pollution, and move toward sustainable development.*

- Ký kết Hợp tác chiến lược với Công ty cổ phần King Food Market để phân phối các sản phẩm nông nghiệp của HAGL vào hệ thống siêu thị Kingfoodmart.

*Signing a strategic cooperation agreement with King Food Market Joint Stock Company to distribute HAGL's agricultural products through the Kingfoodmart supermarket chain.*

**b) Về cơ cấu tổ chức và hoạt động tài chính:**

***On organizational structure and financial activities:***

- Trong năm 2024, HĐQT đã chỉ đạo Ban TGD hoàn thành việc chào bán cổ phiếu riêng lẻ để bổ sung vốn lưu động cho công ty con, thanh toán các khoản nợ của Công ty và công ty con theo đúng các mục đích sử dụng vốn đã được ĐHĐCĐ thông qua.

*In 2024, the BOD directed the BOM to complete a private placement of shares to supplement working capital for subsidiaries and to repay debts of the Company and its subsidiaries in accordance with the capital use purposes approved by the General Meeting of Shareholders.*

- Ngoài ra, Công ty đã hoàn tất thu nợ từ Công ty cổ phần Nông nghiệp Quốc tế Hoàng Anh Gia Lai để thanh toán một phần gốc Trái phiếu 2016, giảm đáng kể nợ vay.

*Additionally, the Company completed the debt collection from Hoang Anh Gia Lai Agricultural JSC to repay part of the 2016 bond principal, significantly reducing outstanding debt.*

**c) Về hoạt động quản trị Công ty**

***On corporate governance:***

- HĐQT chỉ đạo Ban TGD nâng cao quy trình công bố thông tin nhằm bảo đảm tính minh bạch, đầy đủ và kịp thời theo quy định pháp luật. Đồng thời, để tạo điều kiện thuận lợi cho nhà đầu tư nước ngoài trong việc tiếp cận thông tin, Ban TGD chỉ đạo các phòng ban triển khai xây dựng và chuẩn hóa các văn bản, quy trình công bố thông tin bằng tiếng Anh, góp phần nâng cao tính minh bạch và thu hút sự quan tâm từ cộng đồng nhà đầu tư quốc tế.

*The BOD directed the BOM to enhance the information disclosure process to ensure transparency, completeness, and timeliness in accordance with legal regulations. At the same time, to facilitate access to information for foreign investors, the BOM instructed departments to develop and standardize disclosure documents and procedures in English, thereby improving transparency and attracting greater attention from the international investment community.*

- Trong năm, Công ty đã tổ chức các sự kiện và chuyến đi tham quan thực tế tại Dự án nhằm cung cấp thông tin chi tiết về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời tạo điều kiện để Cổ đông và Nhà đầu tư tiếp cận, trao đổi thông tin một cách minh bạch và đầy đủ.

*During the year, the Company organized events and field trips to the company's projects to provide detailed information on production and business operations, while creating opportunities for shareholders and investors to engage and exchange information transparently and comprehensively.*

Trên cơ sở các nội dung công việc đã triển khai trong thời gian qua, tôi đánh giá HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát đối với hoạt động điều hành của Ban TGD, và cũng đã kịp thời đưa ra các quyết định phù hợp với tình hình thực tiễn của Công ty. Bên cạnh đó, tôi cũng đánh giá cao việc Ban TGD đã nghiêm túc tuân thủ đầy đủ chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, góp phần bảo đảm hoạt động điều hành diễn ra hiệu quả và đúng định hướng.

*Based on the above activities carried out over the past period, I assess that the BOD has performed its oversight role well with respect to the BOM's operations and has made timely decisions in line with the Company's actual circumstances. I also highly commend the BOM for its strict compliance with its assigned functions and duties as prescribed by law and the Company's Charter, which has contributed to effective and well-directed management.*

Trên đây là báo cáo của tôi về các hoạt động trong năm 2024 và đánh giá hoạt động của thành viên HĐQT trong năm 2024.

*The above is my report on activities in 2024 and my evaluation of the performance of the BOD members during the year.*

Trân trọng./.

*Best regards./.*

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 4 năm 2025*

*Ho Chi Minh City, April 25, 2025*

**THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT  
INDEPENDENT MEMBER OF  
THE BOARD OF DIRECTORS**

(Đã ký/signed)

**TRẦN VĂN DAI**